



Die Investitionspauschale: Mehr Kreativität im Management?

Stefan Wöhrmann

Abteilungsleiter „Stationäre Einrichtungen“

Verband der Ersatzkassen e. V.



Finanzierungsträgerschaft

Duale Finanzierung

- Investitionsentscheidungen werden nicht unter Gesamtkostengesichtspunkten getroffen.
- Es entstehen Verschiebepunkte zwischen Investitions- und Betriebskosten.

Monistische Finanzierung

- Die Finanzierungslast ist von einem Kostenträger zu heben.

Schleichende Monistik

- Folge des jahrzehntelangen Investitionsstaus
- Finanzierung aus Eigenkapital
- Finanzierung über Betriebskosten



Investitionsfinanzierung

Antragsförderung

1. Nach Haushaltslage
2. Nach Willkür

Pauschalförderung

1. Nach Betten und Versorgungsstufen
2. Nach Bewertungsrelationen
3. Nach Leistungsgruppen (wie z. B. DRG)!



Situation in den Ländern

Die Struktur zwischen Pauschal- und Einzelförderung ist unterschiedlich.

Die Förderbereitschaft ist unterschiedlich hoch ausgeprägt.
Art. 14 GSG übervorteilt die Krankenhäuser in den neuen Bundesländern.



Leistungsbezogene Investitionsfinanzierung

Schafft Transparenz; jedoch die mögliche Beibehaltung der Antragsförderung hemmt diese Transparenz!

Schafft Planungs- und Investitionsvoraussetzungen für die Krankenhausträger (Investitionen orientieren sich an der voraussichtlichen Leistungsmenge und -struktur)

Grundlage für mehr Wettbewerb

- zwischen den Sektoren
- zwischen den Krankenkassen

Führt eine Kapazitätsplanung ad absurdum!



Kalkulation von Relativgewichten

1. Auf der Basis von geförderten Investitionen.
2. Auf der Basis von finanzierten Investitionen (incl. Eigenkapital).
3. Auf der Basis eines fiktiven Bedarfs (kalkulatorische Kosten).



Investitionswert

Länder, Krankenkassen oder beide?

Fortschreibung des Investitionsstaus?

Politisch oder bedarfsgerecht ermittelt?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Stefan Wöhrmann

Abteilungsleiter

Abteilung „Stationäre Einrichtungen“ des vdek e. V.

Tel.: 0 22 41 / 1 08-2 25, Fax: 0 22 41 / 1 08-5 65, stefan.woehrmann@vdek.com